



 **Birgit Mallow**
Organisationsentwicklung
und Prozessberatung




facilitalab****
Monica Margoni



Workshop „Bewusst entscheiden. Werkzeuge für agile Organisationen“
29.11.2022 - Sillgasse 5, 6020 Innsbruck

Entscheiden...

Wozu bewusstes Entscheiden?

Die moderne Arbeits- und Wirtschaftswelt braucht neue Formate für Entscheidungen. Unternehmen sehen sich gefordert, von langen Entscheidungswegen und aufwändigen Prozessen hin zu schnellen und agilen Handlungen direkt auf der operativen Ebene zu wechseln. Damit gewinnen wir in der Organisation Zeit und Ressourcen für mehr Innovationskraft und Leistungsfähigkeit.

Welchen Nutzen bringt Ihnen das Seminar?

Wenn Sie auf der Suche nach besserer Gestaltung von verteilter Führung, dezentraler Verantwortung und guten Entscheidungsprozessen sind, ist dieser Workshop genau das Richtige für Sie.

Bewusstes Entscheiden...

In unserer neuen Umwelt von Organisationen gehört bewusstes Entscheiden mehr denn je zu den primären Aufgaben von Führung.

Und Führung wird hier nicht mehr nur durch dedizierte Führungskräfte, sondern auch durch Gruppen/Teams und insbesondere auch durch temporäre, situativ bestehende Leadership wahrgenommen.

Für diese neue Form der Führung gilt es zu klären:
Wie können wir bewusst entscheiden? Welche Haltung ist notwendig? Welche Werkzeuge sind hilfreich?



Unterschiedliche Werkzeuge...

Kennen Sie das: in unserem Alltag gibt es oft ganz unterschiedliche Arten von Entscheidungen zu treffen.

Manchmal geht es um Themen, die eine gesamte Gruppe grundlegend betreffen und wir wollen sicherstellen, dass wirklich alle die Entscheidung mittragen.

Manchmal braucht ein Kunde eine ganz schnelle Reaktion und wir sind als Einzelne gefordert in einer kurzen Zeitspanne eine Frage oder Anforderung klar zu beantworten. Und manchmal brauchen wir die Sichtweisen verschiedener Stakeholder für die Entwicklung und Entscheidung verschiedener Alternativen.

Unsere Erfahrung ist, dass wir für diese und für viele weitere Situationen unterschiedliche Werkzeuge benötigen, um gut entscheiden zu können.

Welchen Nutzen bringt das Seminar...

Die Entwicklung der Arbeits- und Wirtschaftswelt lässt vermuten, dass wir zukünftig noch häufiger und noch mehr Entscheidungen treffen müssen.

Das ist zum einen so, weil die Geschwindigkeit der Veränderung zunimmt.

Zum anderen wandern in agilen Organisationen tendenziell mehr Entscheidungsbefugnisse von oben nach unten bzw. von einer zentralen Steuerung an dezentrale Einheiten.

Waren bisher Entscheidungen die Aufgabe eines definierten Führungskreises, weitet sich jetzt der Kreis der Personen, die entscheiden, also aus.



Situative Führung...

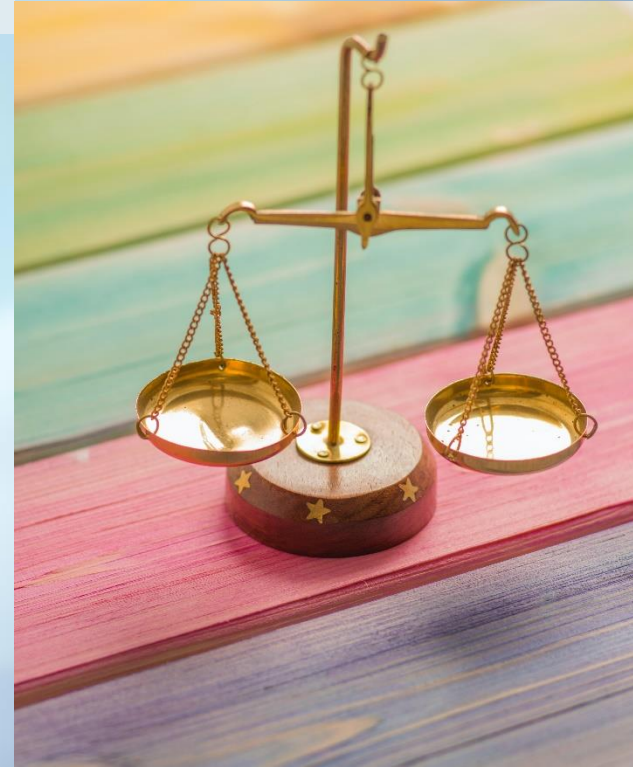
In dieser neuen Umwelt von Organisationen gehört bewusstes Entscheiden mehr denn je zu den primären Aufgaben von Führung.

Und Führung wird hier nicht mehr nur durch dedizierte Führungskräfte, sondern auch durch Gruppen/Teams und insbesondere auch durch temporäre, situativ bestehende Leadership wahrgenommen.

Für diese neue Form der Führung gilt es zu klären: Wie können wir bewusst entscheiden? Welche Haltung ist notwendig? Welche Werkzeuge sind hilfreich?

In diesem Workshop lernen Sie...

- Welche Haltung, Struktur und Werkzeuge sind hilfreich, um bewusst, situativ und agil entscheiden zu können.
- Wir geben einen Einblick in unseren Werkzeugkoffer mit schnellen, partizipativen oder kreativen Entscheidungsformaten.
- Ein zentrales Lernelement des Workshops sind Lerngruppen, die selbstverantwortlich für das eigene Lernen und Ausprobieren praktische Erfahrungen sammeln, voneinander lernen und sich (organisationsübergreifend) zu vernetzen.



Buchung des Workshops...

Hiermit bestätige ich die verbindliche Teilnahme am Workshop „Bewusst Entscheiden“ wie in diesem Angebot beschrieben am folgenden Termin: 29.11.2022, von 9 bis 17 Uhr, Sillgasse 5 in Innsbruck, **590 Euro netto (zzgl. gesetzlicher MwSt.)**.

Referent*innen: Birgit Mallow und Monica Margoni

Bitte tragen Sie hier Ihre Rechnungsadresse ein:

Firmenname oder Name Rechnungsempfänger: _____

Straße und Hausnummer: Postleitzahl und Ort: _____

Datum, Unterschrift

(Bitte schicken Sie diese Seite unterschrieben zurück an info@mallow-consulting.de)

Der angegeben Preis versteht sich zuzüglich der gesetzlichen Mehrwertsteuer.

* Im Preis inbegriffen sind Lunch und Pausengetränke

* Weitere Informationen finden Sie unter <https://www.mallow-consulting.de/workshop-bewusst-entscheiden/>

* Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen öffentliche Seminare, die Sie unter <https://www.mallow-consulting.de/agb-fuer-oeffentliche-seminare/> nachlesen können.

* Mindestens 6, maximal 10 Teilnehmer:innen

* Einzelstunden für begleitendes, persönliches Coaching und Sparrings über den Workshop-Rahmen hinaus sind auf Anfrage zubuchbar.